东莞华中科技大学制造工程研究院
DG-HUST Manufacturing Engineering Institute

新制造 新未来

New Manufacturing ,New Future

10
2013

本期导读:

工研院与清溪合作共建“华溪城”创新产业园

华中科技大学党委书记路钢关注松湖华科发展

东莞易步机器人有限公司M2新品发布会举行

【专题】像斧头帮一样去创业

院内刊物　内部交流

2013年10月刊

主办：东莞华中科技大学制造工程研究院

地址：东莞松山湖高新技术产业开发区科技九路1号

电话：0769-22891531

传真：0769-22891523

邮编：523808

网址：www.hustmei.com

策划：邵新宇　张国军

主编：张国军

编辑指导：刘国祥　魏妮娜

顾 问：林奕鸿

采编/版式：徐　月

非常感谢您在百忙之中阅读本期刊物,如果能得到您对本刊的意见,这对我们的工作将有极其重要的意义。您的意见将得到我们全体编撰人员的重视和由衷感谢。

CONTENTS 目录

2013年10月刊

P1　封面故事

工研院与清溪合作共建“华溪城”创新产业园

P3　热点关注

华中科技大学党委书记路钢关注松湖华科发展

广东省副省长陈云贤调研松湖华科企业

P5　工作进展

东莞易步机器人有限公司M2新品发布会举行

P7　松湖华科

【专题】像斧头帮一样去创业

P9　媒体聚焦

【东莞日报】“华溪城”产业园项目签约（有删节）

P11　文化茶座

"您需不需要割草"

钉子

P12　微言微语

工研院与清溪合作共建“华溪城”创新产业园

10月23日，东莞华中科技大学制造工程研究院（简称“工研院”）与东莞市清溪镇人民政府签订全面合作框架协议，合作共建“华溪城”创新产业园项目。

东莞市委书记、市人大常委会主任徐建华，市委副书记、市长袁宝成，华中科技大学党委书记路钢，华中科技大学常务副校长、工研院院长邵新宇，东莞市副市长张科，清溪镇委书记、镇人大主席黄宇富，清溪镇委副书记、镇长梁绍光等出席了签约仪式。

活动中，工研院常务副院长张国军对“华溪城”创新产业园项目的建设背景、规划布局、产业方向等进行了介绍。工研院与清溪合作共建的“华溪城”创新产业园，以“产业孵化、科技创新”为主题，以“立足大格局、推进大改革、建设大平台、发展大产业”为宗旨，以高端定位、高新技术、低碳生产为建设原则，围绕高端电子信息、智能制造装备、先进医疗装备、环保产业及现代服务业五大主导产业，建设成集研发、中试、企业孵化、人才教育培训、科技服务、生活居住综合配套于一体的多功能复合型科技产业园区。该项目第一期面积约300亩，总投资约10-12亿元，计划于2017年建成。2020年整个“华溪城”创新产业园项目建成后，预计年产值超过100亿元，年税收总额高达10亿元。

邵新宇表示，“华溪城”创新产业园将立足清溪经济社会发展实际，充分发挥工研院的科技资源和产业孵化优势，以科技和金融作为双核动力，培育高科技企业，聚集一个立足清溪、面向全球的高端产业集群，短期目标是成为工研院“二次腾飞”的推进器、清溪镇产业转型的着力点，长远目标是成为科技平台良性循环的新样板、东莞产业高速发展的新动力。

张科表示，工研院成立以来在自主创新、技术服务、人才培养、产业孵化等方面取得了一系列成果，目前还承担了我市校地研究院体制改革、机制创新的试点工作，为推动东莞经济发展做出了重要贡献。清溪与华中科技大学共建“华溪城”创新产业园项目，是东莞市与华中科技大学深化合作的体现。该项目的实施将促使华中科技大学把更多的科技资源落到东莞，把更多的科研成果投放到该项目，把更多的科研成果拿到东莞转化，在东莞实现产业化。他希望清溪与工研院以共建“华溪城”创新产业园为契机，进一步探索科技产业创新和发展新思路，为东莞通过产学研合作推动转型升级积累好的经验

华中科技大学党委书记路钢关注松湖华科发展

10月24日上午，华中科技大学党委书记路钢一行到松湖华科产业孵化园（简称“松湖华科”）考察，华中科技大学常务副校长、工研院院长邵新宇，工研院常务副院长、松湖华科总经理张国军陪同参观并座谈。

路钢关切地询问了松湖华科建设和发展情况。松湖华科引进了2个广东省国际创新团队、3名国家“千人计划”学者，帮助11家孵化企业成为“国家高新技术企业”，被认定为“国家级科技企业孵化器培育单位”。路钢对我园所取得的成绩表示肯定。

考察松湖华科的领导还有华中科技大学党委常委、总会计师湛毅青，校长助理、科学技术发展院常务副院长陈建国，校长助理、财务处处长聂鸣，制造装备数字化国家工程研究中心常务副主任李斌等。

广东省副省长陈云贤调研松湖华科企业

10月30日，广东省政府副省长陈云贤一行来到松湖华科产业孵化园，调研东莞思谷数字技术有限公司，并在松湖华科召开座谈会。

陈云贤参观了思谷数字的展厅，观看了林木监控、药品监管、仓储管理等物联网技术应用方案的演示，并了解了思谷数字对科技金融服务方面的需求。

陈云贤表示，要大力创新科技金融服务模式，全面配套服务科技型中小微企业，实现金融与实体经济的有效对接，推动金融科技融合创新发展，争创高新区发展新优势。

前来调研的还有省科技厅厅长黄宁生、省金融办主任刘文通、广东保监局副局长江裕棠、广东证监局副巡视员罗卫、粤科集团公司董事长徐永胜。东莞市政府副市长张科、党组成员冷晓明、市科技局局长何跃沛、市金融工作局局长叶浩鹏、松山湖高新区工委书记刘宁、东莞银行副行长张孟军等陪同并参与座谈。

东莞易步机器人有限公司M2新品发布会举行

(来源：新华网)

9月25日下午，以“精工铸品质携手赢未来”为主题的易步科技M2新品发布会在松湖华科产业孵化园学术报告厅举行。来自全球、关注家用机器人产业的200多家企业代表参加了发布会。

发布会期间，易步对M2进行了全方位的诠释，以沙画的方式让嘉宾了解易步一路以来的风雨历程，还邀请嘉宾们亲自进行M2的试驾体验，不少宾客当场表现出对M2的喜爱。而晚宴时分的丰盛表演更是精彩纷呈，激情四射的舞蹈、活力奔放的乐队组合配以激动人心的抽奖环节，现场宾客来往互动，气氛热烈。

作为一家以机器人、智能产品研发、制造、销售及相关技术服务于一体的全球领先高科技企业，易步科技利用动态平衡原理生产的智能机器人——Robstep易步车，通过重力感应来控制前进与后退，成为时下兴起的一种新型代步工具。从2010年至今，易步获得了平衡车相关的30多项专利。据悉，该产品已在全球40多个国家发售，并被国际政要、全球知名艺人、顶级跑车厂商所使用。

在RobstepM1的基础上，易步科技新开发的升级版高品质代步车——RobstepM2，以更加炫酷的外形、更加智能化的操作、更富有科技感和时尚感的车身在发布会上亮相，立即引起到场媒体及嘉宾的一致好评。

在外观上，RobstepM2采用跑车式的造型和线条，看起来更具有力量感和时尚感，和高档车比较搭配，更具汽车伴侣的理念；RobstepM2的遥控器添加了显示功能，遥控器类似汽车仪表盘，可显示车运行的速度、里程、电池电量、车体状态等；该款易步车还使用了多轴传感器控制，让使用者更加安全舒适；添加前后照灯后，RobstepM2的外光给人以炫目的感受，晚上开启也能保障安全；RobstepM还可以通过语音与用户进行交互，提示用户的车体信息；折叠式转向杆的使用，不仅使把手长度完美的伸缩，还可进行折叠存放，更好的实现车体小巧轻便的产品定位；RobstepM2电池续航能力有了明显提高，当行驶里程超过一定值时还会进行报警与提示；统一标配真空轮胎的使用，能够提供足够的摩擦力，既能起到减震的效果，也能减少车体行驶的阻力。以清洁能源与人工智能为倡导的M2并不单单意味着冷冰冰的科技产品，更重要的是：秉承易步所坚持的“以艺术承载卓越科技”的品牌信念，从M1到M2的传承与进化中表现出浓厚的人文精神与品牌感染力。优雅、灵动的形象与卓越科技的内在共同凝聚成一件“智慧艺术品”。在这里，M2更多的传达出“带给人们全新的娱乐体验与休闲生活”的诉求。

易步科技全新产品RobstepM2的展出，丰富了Robstep系列产品线，其炫酷的外形加之红、黄、黑、白、银五种颜色可供选择，带来了强烈的视觉冲击力，让人仿佛看到了这种极具未来感的交通工具正扬帆起航，带领都市人走向便捷、智能、环保、休闲的新型都市方式。一次充电可续航30公里，在RobstepM2的“带领”下足可以跨越一座城，让都市人的每一次出行更加有趣、高效、舒适。随后，媒体及经销商朋友们参观了易步产品博物馆，近距离领略到科技、创新给人类生活带来的便利，亲身感受易步车的独特魅力。

像斧头帮一样去创业
——找副帮主，招小弟，寻长老，交派系

斧头帮与创业，这两个问题看似不相干，但其实是一个问题：和谁在一起。都说创业者是孤独的，但孤独不应该等同于孤立。李白说“古来圣贤皆寂寞，唯有饮者留其名”，但我看今时今日，且不说有无圣贤，即便有，也必是左依右傍，以一人之力成大事者，恐怕只能出现在玄幻小说之中了。

今天是周六，我参加完一个聚会刚刚到家，洗了把脸，便开始写这篇文章。周末对我而言，与工作日也没什么区别，像我们搞投资，本身又何尝不是一个创业的过程。被称为投资人，我常觉得有压力，因为真正的投资人身上背负的责任不应该只是赚钱这么肤浅，而是还包括了扶持社会进步这样的潜在使命。被称为创业者，我却往往有种兴奋，因为从这三个字上你能感受到一种冲动，仿佛手握盘古巨斧，随时准备开天辟地。

不同的是，混沌初开时，盘古兄是一人挥斧，而21世纪，却需要斧头帮集体作战。怎么找到合适的副帮主，应该招募什么样的小弟，聘请什么样的长老，怎么结交其他帮派，就是我们今天要闲扯的话题。

1.怎么找到合适的副帮主?——找合伙人的问题

没有副帮主的帮派不叫帮派，叫黑社会团体;没有合伙人的创业者不能被称为创业者，应该被称为个体户。单打独斗的时代已经过去了，创业初期你就要找到你的合伙人。

在你的前同事之中寻找合伙人是一条相对靠谱的路子，这有几个原因，一是大家同事一场，你很清楚地知道他在工作当中的表现，人在生活和工作中所展现出来的东西有时会有很大的差异，在家里被老婆训得抬不起头来的懦丈夫在公司里可能雷厉风行，而在农贸市场跟摊主为了几毛钱吵架的悍妇在工作时也可能畏首畏尾，很多好朋友一起创业，结果发现原来所认识的朋友在工作中完全不一样，那时就有点被动了。二是你之前在工作中已经与他形成了一定的相对关系及相处模式，这使得在创业过程中的磨合成本相对较低，决策比较容易，在一个高效的公司里，权力和威信都是呈梯队的。在之前的相对关系中，你应该处于相对强势地位，这有利于创始团队的稳固，如果你要找前领导作合伙人，那搞不好以后会是一场悲剧了。三是很多人创业，其实选择的都是与自己之前工作相关的领域，而老同事同样在这个领域中有着丰富的经验。领域相似，技能互补，这样的组合非常有杀伤力。而你对同事的了解能够帮助你准确地找到技能互补的合伙人。

在老同学之中寻找合伙人也是一条相对靠谱的路子，与生活不同，人们在学习和工作中的表现有相当大的相似度，就如刻苦学习的人更容易成为技术专家一样。生活中你是下意识的本我表现，而学习和工作中则更突显了人的社会属性。老同学的相处时间较长，而且几乎天天接触，也有助于你全面地了解对方，甚至包括对方的各种毛病。在无利益关系的同学生涯中积累的深厚情感对于创业过程中的彼此互信也非常有帮助。

如果你的合伙人既是你的老同学，又是你的老同事，那就更好了。

找合伙人和找对象一样，关键还是要合适。你们要互相认可，只有认可才能相守创业；其次是大家价值观一致，对商业模式、发展愿景的理解相近，这样才能保证心往一处使;最后是合伙人的能力相补，合伙就是大家一起干，当然产品、运营、市场、销售最好各有所长，这才是团队作战。

如果你花了很长时间都找不到合伙人，我建议你放弃创业。这种情况一般有两种可能，一是你自身的问题，让别人无法接受与你一起创业;二是你所正在努力的创业无法获得别人的认同。

2.应该招募什么样的小弟?——招员工的问题。

斧头帮可能因为几个能砍的兄弟而声名鹊起，创业者也需要优秀的员工才能攻城略地。

员工之于公司，如同血液之于身体。吸收好的血液，排除淤血，身体才能强健，在对待员工的问题上也是同理。只是创业之初，囊中羞涩，所以每每有面黄肌瘦之象。优秀的员工一般都要贵一些，这是社会公平，比如你从阿里巴巴挖一个产品经理，不割点肉怎么行?

所以在事实面前，我的建议是进行适当的配比。吸引一些优秀的人才，招一些普通的人才，储备一些还看不清的人才。优秀的人才在前方负责攻城略地，普通的人才在后方负责保障后勤，看不清的人才机动调用。当然起事之初，粮草匮乏，如何激励很重要，尤其是对优秀的人才，用期权激励是一种有效的方法。什么是看不清的人才?我指的是应届生和实习生，他们的可塑性很强。

关于排除淤血的问题，经常有创业公司跟我们表示困惑。有的人做事不错，但不合群，团队合作很成问题;有的人是老好人，与上上下下相处非常愉快，但做事不行。怎么办?我的建议是要舍得。对任何一家公司，当然希望“优秀”，能够接纳“普通”，但绝不会容忍“差”。对大公司而言，也许可以通过调整岗位来规避问题，但创业公司不应该花过多的精力去纠结。

3.聘请什么样的长老?——创业导师的问题

长老在一个帮派中有着举足轻重的地位，他是对帮主的辅佐，也保证帮派的传承。用长老来比喻创业导师不一定贴切，但两者都有辅助性的作用。

关于创业导师，可以读一下我们的文章《说说“创业导师”这事儿》。如果说创业导师指的是“朋友”和“参谋”的意思，那么，其实每一个创业者都需要这样的“导师”。我们做投资的还得努力成为这样的“导师”。在创业公司的发展过程中，这些人能起到非常关键的作用。

4.怎么结交其他帮派?——交际面的问题

《笑傲江湖》中经常听到一句话，叫做“五岳剑派，同气连枝”，在刀尖上过日子的人，总需要彼此互相依靠，有个照应。如果创业能算是一个行业，那它一定是一个最高危的行业，人面临危险，反而更加愿意抱团作战。所以创业者非但不会寂寞，而且不能寂寞。

如果你正在创业，或者即将创业，我建议你适当参加一些沙龙或聚会，多与优秀的朋友接触、接受新思想。首先是感受创业气氛，看看大家的创业现状。多交流交流心得体会，这有助于你自我调节创业状态;其次是认识更多的朋友，学习到新的知识、对整个行业趋势会有更好的把握;最后，是找到你要的人，这个人可能会成为你的战友和援军，或者是你的贵人。

当然，不要怕与投资人接触，他们并不贪婪。或者说他们爱财，但取之有道。他们见过太多项目的生死，一针见血的本事还是有的。

東莞日報

“华溪城”产业园项目签约（有删节）

今年以来，清溪镇围绕市委市政府关于加快推进“三重一大”建设的决策部署，以去年市党政代表团的高校之行为契机，积极加强与名校对接，并把引进产学研项目作为推进科技、金融与产业融合发展的重要抓手。

10月23日下午， 在市行政办事中心主楼一楼多功能厅，该镇与东莞华中科技大学制造工程研究院签订全面合作框架协议，合作共建“华溪城产业园项目”。华中科技大学党委书记路钢，市委书记、市人大常委会主任徐建华，市委副书记、市长袁宝成，华中科技大学常务副校长、东莞华中科技大学制造工程研究院院长邵新宇，副市长张科，清溪镇委书记、镇人大主席黄宇富，清溪镇委副书记、镇长梁绍光等出席了签约仪式。

据了解，华中科技大学成为清溪今年之内合作的第三所知名高校。今年5月和7月，清溪分别与深圳清华大学研究院、北京大学深圳研究生院展开合作，共建“力合清溪创新基地项目”、“北京大学汇丰商学院智汇谷产学研基地项目”。清溪也成为了我国同时与清华大学、北京大学、华中科技大学三大顶尖名校都展开实质性合作的唯一的镇。傍科技“大款” ，攀科技“高枝” ，清溪迅速用实际行动率先在全市做出了探索。

该镇提出，将通过与三大名校的合作，加快清溪科技创新及成果转化步伐，推动科研成果转化为实体项目，发展创新型实体经济。据统计，力合清溪创新基地项目、北京大学汇丰商学院智汇谷产学研基地项目、华溪城产业园项目总投资近70亿元，建成后年税收超过24亿元。

“双清”合作

建生态型莞深科技卫星城

市第十三次党代会作出了“加快转型升级、实现高水平崛起”的战略部署，市委市政府要求加快推进“三重一大”建设。去年，市委书记、市人大常委会主任徐建华到清溪调研，要求该镇“坚持产业高级化、专业化、低碳化，推进转型升级；坚持主动对接深圳，当好承接辐射的桥头堡”。市委副书记、市长袁宝成到清溪调研，指出该镇要“积极融入深莞惠一体化合作，巩固发展工业经济。”根据上述战略部署和指示精神，清溪积极主动对接深圳，着力推动“三重一大”建设，并把引进产学研项目作为推进科技与产业融合发展的重要抓手。

功夫不负有心人，在市委市政府的关心指导下，清溪的努力引来了第一只“金凤凰”。5月14日，在清华与东莞高层共同见证之下，清溪“联姻”清华，双方合作共建“力合清溪创新基地项目”。因彼此名称中都含一个“清”字，因此又被媒体称为“双清合作” ，清溪也成为东莞首个与清华级别高校签约的镇。

国内首例商业模式产学研基地

去年市党政代表团的名校之行，为推进清溪与高校合作提供了另一个重要契机。继清华之后，另一只“金凤凰”接踵而至。今年3月，清溪党政领导拜访了北京大学深圳研究生院，重点介绍了该镇投资环境，这引起了北京大学深圳研究生院极大的投资兴趣。

今年4月份以来，清溪党政领导与北京大学深圳研究生院高层围绕项目选址、合作方式、投资强度等多个方面进行了多次洽谈，并逐步达成合作意向。

7月4日，清溪与北京大学深圳研究生院签署全面合作框架协议，计划共建国内首例以商学院为主体、商业模式创新为特色的“北京大学汇丰商学院智汇谷产学研基地项目”。

上演名校合作的“帽子戏法”

携成功“联姻”清华、北大的势头，10月23日，清溪上演了高校合作的“帽子戏法”。该镇与东莞华中科技大学制造工程研究院签订全面合作框架协议，合作共建“华溪城产业园项目”。该项目以“产业孵化、科技创新”为主题，以“立足大格局、推进大改革、建设大平台、发展大产业”为宗旨，以高端定位、高新技术、低碳生产为建设原则，借力体制机制创新，围绕高端电子信息、智能制造装备、先进医疗装备、环保产业及现代服务业等五大主导产业，建设成集研发、中试、企业孵化、人才教育培训、科技服务、生活居住综合配套于一体的多功能复合型科技产业园区。该项目第一期选址清溪镇北环路与清林路交汇处，面积约300亩，总投资约10亿~12亿元，计划于2017年建成，建成后单位面积入库税收逐步达到每年40万元/亩。待整个“华溪城产业园项目”建成后，预计年产值可达百亿元，年税收总额高达十亿元。

华中科技大学常务副校长、东莞华中科技大学制造工程研究院院长邵新宇表示，落户清溪除了看中该镇区域优势外，更重要的是该镇产业的基础和未来的发展。清溪是电子信息产业重镇，有产业基础，有基础就有需求。对未来的规划，清溪做了很好的布局，计划发展高端制造业、医疗装备业、环保产业、现代服务业等，这些产业正是东莞华中科技大学制造工程研究院的优势所在，双方的合作实现强强联合。“华溪城产业园项目”不仅有研发，还要把产业服务做起来，真正为东莞的产业转型升级作出贡献。目前，东莞华中科技大学制造工程研究院已经成立了“华溪城产业园项目”领导小组和工作小组，并派出了工作人员入驻清溪，在完善各种规划的同时，已经展开相应产品的开发，相关的产业化合作也已经启动，各项工作和环节正在并行推进当中。

副市长张科表示，东莞华中科技大学制造工程研究院成立以来，一直致力于科技研发，在自主创新、技术服务、人才培养、产业孵化等多个方面取得了一系列进展，同时还承担了我市校地研究院体制改革、机制创新的试点工作，为推动东莞经济发展作出了重要贡献。清溪作为广东省光电通讯产业集群升级示范区和创新光电通讯专业镇，清溪与华中科技大学共建“华溪城产业园项目”，是我市与华中科技大学深化合作的体现，该项目的实施，将会促使华中科技大学把更多的资源放到东莞，把更多的科研成果投放到该项目，把更多的科研成果拿到东莞转化，在东莞实现产业化。希望清溪镇以共建“华溪城产业园项目”为契机，进一步探索科技产业创新和发展新思路，为全市通过产学研合作推动转型升级积累好的经验。

据了解，华中科技大学成为清溪今年合作的第三所知名高校。清溪也成为了我国同时与清华大学、北京大学、华中科技大学三大顶尖名校都展开实质性合作的唯一的镇。傍科技“大款” ，攀科技“高枝” ，清溪迅速用实际行动率先在全市做出了探索。专家表示，加快转型升级，必须把创新作为推动力，而高校知识密集、人才荟萃、科技资源丰富，历来是科技创新平台进步和自主创新的源泉，清溪与三大名校合作所产生的影响，并非任何一个单体项目可比拟，力合清溪创新基地项目、北京大学汇丰商学院智汇谷产学研基地项目、华溪城产业园项目将成为推动清溪转型升级的新引擎，该镇也将成为名副其实的科技创新平台集聚区。

【“您需不需要割草”】

一个替人割草的男孩打电话给一位陈太太说：“您需不需要割草？”陈太太回答说：“不需要了，我已有了割草工。”

男孩又说：“我会帮您拔掉花丛中的杂草。”陈太太回答：“我的割草工也做了。”

男孩又说：“我会帮您把草与走道的四周割齐。”陈太太说：“我请的那人也已做了，谢谢你，我不需要”男孩便挂了电话。

此时，男孩的室友问他：“你不是就在陈太太那儿割草打工吗？为什么还要打这电话？”男孩说：“我只是想知道我做得有多好！”

寓意：只有不断地探询客户的评价，你才有可能知道自己的长处与短处。不要萧规曹随，凡事想想清楚事出何因，多问几个“为什么？

【金人】

曾经有个小国到中国来，进贡了三个一模一样的金人，金壁辉煌，把皇帝高兴坏了。可是这小国不厚道，同时出一道题目：这三个金人哪个最有价值？皇帝想了许多的办法，请来珠宝匠检查，称重量，看做工，都是一模一样的。怎么办？使者还等着回去汇报呢。泱泱大国，不会连这个小事都不懂吧？

最后，有一位退位的老大臣说他有办法。皇帝将使者请到大殿，老臣胸有成足地拿着三根稻草，插入第一个金人的耳朵里，这稻草从另一边耳朵出来了。第二个金人的稻草从嘴巴里直接掉出来，而第三个金人，稻草进去后掉进了肚子，什么响动也没有。老臣说：第三个金人最有价值！使者默默无语，答案正确。

这个故事告诉我们，最有价值的人，不一定是最能说的人。老天给我们两只耳朵一个嘴巴，本来就是让我们多听少说的。善于倾听，才是成熟的人最基本的素质。

@犹太人智慧启示录: 十句话理好人脉：1、想钓到鱼就要像鱼那样思考；2、别总显得比别人聪明；3、让对方做主角自己做配角；4、目中无人会一败涂地；5、常与人争辩你永远难赢；6、锋芒太露下场不好；7、刺猬原则—保持适当距离；8、树一个敌等于立一堵墙；9、谦虚不虚伪，不苛求完美；10、失言不如无言。

@商界技巧: 【建立人脉15提示】(1)学会换位思考;(2)学会适应环境；(3)学会大方；(4)学会低调；(5)嘴要甜；(6)有礼貌；(7)言多必失；(8)学会感恩；(9)遵守时间；(10)信守诺言；(11)学会忍耐;(12)有一颗平常心；(13)学会赞扬别人；(14)待上以敬，待下以宽；(15)经常检讨自己。

欣赏别人的谈吐，会提高我们的口才；欣赏别人的大度，会开阔我们的心胸；欣赏别人的善举，会净化我们的心灵。欣赏别人其实是少一点挑剔，多一点信任；多一点热情，少一点冷漠；多一点仰视，少一点鄙夷。欣赏多一点，矛盾和误解定会少一点，人与人的距离才会更近一点。

真正有大智慧和大才华的人，必定是低调的人。他们行走在尘世间，眼神是慈祥的，脸色是和蔼的，腰身是谦恭的，心底是平和的，灵魂是宁静的。正所谓，大智慧大智若愚，大才华朴实无华。低调，不浓，不烈，不急，不躁，不悲，不喜，不争，不浮，是低到尘埃里的素颜，是高擎灵魂飞翔的风骨。

感激伤害你的人，因为他磨练了你的心志。感激欺骗你的人，因为他增进了你的见识。感激鞭打你的人，因为他消除了你的业障。感激遗弃你的人，因为他教导了你应自立。感激绊倒你的人，因为他强化了你的能力。感激斥责你的人，因为他助长了你的定慧。感激所有使你坚定成就的人。

创新是立足之本

创造是生存之道

创业是发展之路